

ALV 22 november 2022

Agendapunt 3 Actuele ontwikkelingen

Ledenwerving

Tijdens de ALV in de open lucht op 28juni is besproken dat ledengroei voor een gezond financieel perspectief cruciaal is. Ieder lid zou proberen er één extra lid bij te werven, dan zouden we eind 2022 op circa 100 leden kunnen staan. Dat is bij lange na niet gehaald. We zijn blijven steken op een groei van ongeveer 10 leden, tot nu 72. Wel hebben publiciteit, de informatiemarkten en de proefpakketten gezorgd voor meer contacten zodat we een waarschijnlijk perspectief hebben om volgend jaar wél naar de 100 leden te groeien.

Afscheid boer Martijn

Het achterblijvende aantal leden vertaalt zich rechtstreeks in achterblijvende financiën. Daarom is per 31 oktober voor boer Martijn van Zanten bij het UWV ontslag aangevraagd. Overigens speelt ook mee dat we voor volgend jaar inzetten op extra doorgroei. Die stap vraagt meer organisatorische kwaliteit. Martijn was een zeer goede tuinder, maar voor het goed draaien van een coöperatie is meer nodig.

We zijn thans in afwikkeling van het vertrek van boer Martijn. De resterende oogstweken en de maand december met de opdracht op tijd de 2^e tunnelkas te plaatsen om volgend seizoen vroeg te kunnen oogsten, de tuin naar achteren uit te breiden zal hetzij door Martijn gedaan worden als afronding, dan wel met een interim oplossing.

Er lijkt voldoende animo om voor volgend jaar een goede nieuwe boer(in) te kunnen vinden. Deze zal dan als eerste een werkplan moeten opstellen, waarin het advies van de oogstcommissie wordt meegenomen.

Frisse doorstart

Zo groeit ondertussen de zin en het enthousiasme voor een goede doorstart in 2023. Door het succes met de proefpakketten hebben we veel nieuwe contacten en zullen we volgend jaar waarschijnlijk de gewenste ledengroei doormaken. Gert Rijksen en Jan de Lange hebben weer zin om vanuit het bestuur de nieuwe boer(in) te ondersteunen en begeleiden. Er is een gesprek geweest met de vrijwilligers met tal van suggesties om hun betrokkenheid op de tuin te verbeteren; ook deze ploeg heeft er zin in om de schouders er weer onder te zetten.

Toekomstscenario's

Op initiatief van de Raad van Commissarissen hebben we ook onze grote risico's als coöperatie beschouwd. En daarbij nagedacht wat scenario's zijn voor de continuïteit. Daarbij is kort samengevat aan de orde geweest:

- Het risico van discontinuïteit bij de boer. Dit risico heeft zich inmiddels gemanifesteerd. Gebleken is dat werving van vervanging snel kan plaatsvinden. Verder zal de eigen inzet vanuit de coöperatie door betere condities met vrijwilligers, de trainees en bestuurlijke ondersteuning en begeleiding voor een steviger basis moeten zorgen. Ook het borgen en opslaan van kennis over zaaien/aanplant en oogst verdient aandacht.
- Het risico op beschikbaarheid van land lijkt voorsnog klein omdat ook de grondeigenaren (Aad en Nanda van Dam) inzetten op langjarige continuïteit. Zo lang we de grond niet in eigendom hebben blijft dit een risico, maar niet voor de korte termijn. Wel zaak om verder na te denken over een plan B.
- Het risico van te trage ledengroei. Uiteindelijk is het wenselijk een stationaire situatie te bereiken waarin de jaarlijkse exploitatie gedekt kan worden uit de pakket-opbrengsten, en dat daarvoor niet meer de geldstroom van de ledencertificaten gebruikt hoeft te worden. Bij tegenvallende groei op korte termijn zullen extra maatregelen nodig zijn ter beperking van de uitgaven. In de begroting wordt daarvoor vervroegd beëindigen van de

arbeidsovereenkomst met de boer(in) genoemd. Mocht dit ook op langere termijn niet lukken dan is het als terugval-scenario mogelijk om samenwerking te zoeken met de Hortus Populus. Dit is ook met hen gedeeld.

Hierbij valt nog aan te tekenen dat wij met de VegaBoerderij voor een andere start hebben gekozen dan ons voorbeeld, de Herenboeren. Zij verzamelen eerst 200 leden (vergaderen veel, in de periode dat ze nog geen grond hebben en nog niet operationeel zijn – veel initiatieven stranden in die fase). Maar daarna hebben ze ook een comfortabele ledenpositie.

Wij zijn met een kwetsbaar laag aantal leden van start gegaan, en moeten groeien vanuit de eerste ervaringen. Dat maakt de pioniersfase ingewikkelder, zoals we nu ervaren.

Vooralsnog lijkt het er op dat na 2 jaar pionieren volgend jaar een frisse en energieke doorstart gemaakt kan worden met voldoende groei.

Risico zaden en aanplant

Een nieuw risico dat zich nog aandient – vanwege de gestegen energieprijzen – is of er voor komend seizoen voldoende jonge aanplant geleverd kan worden. Er zijn signalen dan wel geruchten dat zich hier problemen kunnen gaan voordoen. Dit vraagt om met spoedige actie van zekerstelling. Daar is nu aandacht voor.